

Fallbeispiel

Prozessoptimierung Rolls-Royce

Analyse der Kommunikationsstruktur und Gremienlandschaft im Produktprojekt bei Rolls-Royce

Aufgabe

Die Subliniengremien bei Rolls-Royce stellen sich auf den Prüfstand. Stimmen die Realitäten noch mit den vorgegebenen Gremiensteckbriefen überein? Sind sich alle Teilnehmer und Veranstalter über ihre Rollen und Verantwortlichkeiten im Klaren? Und welche Stellschrauben müssen gedreht werden, um schneller zu Entscheidungen zu gelangen? Um diese Fragen zu beantworten, wird K4D mit der Optimierung der Besprechungsvorbereitung, -durchführung und -nachbereitung betraut.

Vorgehen

- + Analyse der Termine und Inhalte der Gremien
- + Definition notwendiger Gremien für die Produktentwicklung unter Berücksichtigung der Projektziele und Produkteigenschaften.
- + Sortierung der notwendigen Informationskaskade zwischen operativer Ebene und Vorstand
- + Vorbereiten eines Changeplans für den Rollout der neuen Kommunikationsstruktur
- + Begleiten des Ramp-ups
- + Nachhalten der vereinbarten Spielregeln

Ergebnis

- + Optimierter Wochentakt
- + Schnellerer Informationsfluss in die Arbeitsebene und zurück in die Gremien der Produktlinie

